

**Uchwała nr \_\_\_\_**  
**Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia Delegatów**  
**Polskiego Związku Łyżwiarstwa Figurowego**  
**z dnia 26 maja 2018 r.**

**w sprawie zmiany Statutu Polskiego Związku Łyżwiarstwa Figurowego**

Walne Zgromadzenie Delegatów Polskiego Związku Łyżwiarstwa Figurowego postanawia wprowadzić następujące zmiany w Statucie Polskiego Związku Łyżwiarstwa Figurowego:

- 1) § 34 ust. 2 Statutu otrzymuje brzmienie:  
„Zarząd Związku składa się z 7-9 członków, w tym Prezesa”

W związku ze zmianą treści Statutu Walne Zgromadzenie Delegatów Polskiego Związku Łyżwiarstwa Figurowego postanawia, że Zarząd Związku trwającej obecnie kadencji władz Związku będzie liczył 9 członków, w tym Prezesa.

---

W głosowaniu wzięło udział \_\_\_\_ Delegatów.  
Kwalifikowana większość 2/3 głosów wynosiła \_\_\_\_

Za podjęciem uchwały głosowało: \_\_\_\_ Delegatów.  
Przeciwko podjęciu uchwały głosowało: \_\_\_\_ Delegatów.  
Wstrzymało się od głosu: \_\_\_\_ Delegatów.

Przewodniczący stwierdza, że Walne Zgromadzenie Delegatów uchwałę przyjęło.

Przewodniczący stwierdza, że Walne Zgromadzenie Delegatów uchwały nie przyjęło.

## **Uzasadnienie do projektu uchwały o zmianie Statutu w zakresie zmniejszenia liczby członków Zarządu PZŁF.**

Zarząd Polskiego Związku uchwałą nr 1/IV/2018 z dnia 10 kwietnia 2018 r. postanowił zwrócić się do Walnego Zgromadzenia Delegatów PZŁF z wnioskiem o zmianę §34 ust. 2 Statutu poprzez zmniejszenie liczby członków zarządu z dotychczasowych 9-15 osób na 7-9 osób.

W chwili obecnej Statut PZŁF przewiduje, że zarząd Związku liczy od 9 do 15 osób. Sprawozdawczo-Wyborcze Walne Zgromadzenie Delegatów w dniu 24 czerwca 2017 r. postanowiło, że zarząd obecnej kadencji władz Związku (2017-2021) będzie składał się z 14 osób, w tym Prezesa.

W związku z pozbawieniem funkcji publicznej Prezesa oraz rezygnacją trzech innych członków Zarządu liczba osób zasiadających w zarządzie spadła do dziesięciu (10).

Jak wskazuje MSiT w Kodeksie Dobrego Zarządzania dla Polskich Związków Sportowych *„PZS określając maksymalną liczbę członków zarządu powinny kierować się wytyczną 1Z2 tak by liczba ta była dopasowana do „wielkości” związku oraz jego potrzeb, a także by mogła sprzyjać efektywności procesu decyzyjnego (zbyt duży zarząd może utrudniać podejmowaniu decyzji)”*.

Porównując PZŁF do innych związków w sportach zimowych można zauważyć, że PZŁF ma z nich największy zarząd (9-15 osób). Identyczny skład zarządu posiada jedynie Polski Związek Narciarski, przy czym w kadencji 2014-2018 do zarządu PZN została wybrana minimalna liczba dziesięciu członków. PZN jest bez porównania większym związkiem sportowym niż PZŁF, zajmującym się skokami narciarskimi, kombinacją norweską, biegami narciarskimi, narciarstwem alpejskim oraz narciarstwem powszechnym. PZN otrzymał również blisko trzynastokrotnie większą dotację główną niż PZŁF.

W pozostałych związkach w sportach zimowych sytuacja wygląda następująco:

- Polski Związek Biathlonu – od 9 do 13 członków, aktualnie w zarządzie zasiada 10 osób (3 są zawieszony), a związek otrzymał 4,5 krotnie większą dotację niż PZŁF,
- Polski Związek Łyżwiarstwa Szybkiego – od 5 do 7 członków, aktualnie w zarządzie zasiada 6 osób, a związek otrzymał 8,5 krotnie większą dotację niż PZŁF,
- Polski Związek Saneczkowy – od 5 do 7 członków, aktualnie w zarządzie zasiada 5 osób, a związek otrzymał blisko dwukrotnie większą dotację niż PZŁF,
- Polski Związek Bobslei i Skeletonu – od 3 do 7 członków, aktualnie w zarządzie zasiada 5 osób, a związek otrzymał dotację zbliżoną do dotacji PZŁF.

W indywidualnych sportach letnich możemy znaleźć związki sportowe posiadające równie liczne zarządy jak PZŁF np. Polski Związek Pływacki – 13-17 osób (aktualnie 17), Polski Związek Szermierczy – 11-15 osób (aktualnie 13) lub Polski Związek Towarzystw Wioślarskich – 11-15 osób (aktualnie 11). Tak liczne zarządy są jednak wyjątkami i możemy je spotkać w związkach zajmujących się dyscyplinami o znacznie szerszym zakresie oddziaływania niż łyżwiarstwo figurowe, posiadającym kilkukrotnie większe budżety niż PZŁF i znacznie bardziej rozbudowane struktury organizacyjne.

W przypadku największego związku w sportach indywidualnych, czyli Polskiego Związku Lekkiej Atletyki, mamy do czynienia z zarządem jedynie siedmioosobowym (7) a związek ten dysponuje blisko dwudziestokrotnie większą dotacją niż PZŁF.

Mniejsze Związki w indywidualnych sportach letnich posiadają zarządy składające się zwykle z 4 (np. Polski Związek Triathlonu), 6 (np. Polski Związek Badmintona) albo z 9 osób (np. Polski Związek Tenisowy). Przy tej wielkości związków sportowych najczęściej spotykane są zarządy siedmioosobowe (np. Polski Związek Pięcioboju Nowoczesnego, Polski Związek Bokserski, Polski Związek Łuczniczy).

Powszechnie przyjmuje się, że zbyt duże organy kolegialne mogą mieć trudności w sprawnym realizowaniu powierzonych im funkcji. W licznych zespołach częściej występują problemy komunikacyjne, co prowadzi do niewłaściwego rozdzielania informacji i możliwej dominacji przewodniczącego zespołu. Niekorzystnym efektem w liczebnych organach jest również rozproszenie odpowiedzialności, zwane w naukach społecznych „*próżniactwem społecznym*”, a polegające na wkładaniu przez poszczególnych członków grupy mniejszego wysiłku w działalność kolegialną niż miałyby to miejsce gdyby działali indywidualnie.

MSiT zwraca także uwagę na potrzebę zapewnienia różnorodności w zarządach związków sportowych, pozwalającej na zwiększenie i urozmaicenie prezentowanych w trakcie posiedzeń zarządu poglądów. Większa różnorodność reprezentacji zapewnia wyższą jakość i wszechstronność opinii oraz wielopłaszczyznowe spojrzenie na związek.

Uwzględniając powyższe uwagi przy określaniu liczby członków zarządu należy wziąć pod uwagę zarówno potrzebę zapewnienia wszechstronnej reprezentacji (ludzi o różnorodnym wykształceniu, doświadczeniu zawodowym i wiedzy) jak i potrzebę zachowania sprawności i spójności działania zespołu. Aby nie ulegała rozproszeniu odpowiedzialność za prowadzenie spraw związku zarząd nie może być zbyt liczny. Jednocześnie aby umożliwić prawidłowe rozłożenie zadań pomiędzy członków i szerokie spojrzenie na sprawy związku zarząd nie może być zbyt mały.

W ocenie zarządu kilkunastoosobowy skład organu zarządzającego związkiem jest zbyt liczny, co negatywnie wpływa na jego funkcjonowanie

Dostrzegając mankamenty zbyt licznego zarządu i wychodząc naprzeciw promowanym przez MSiT praktykom dotyczącym efektywnego zarządzania związkami sportowymi zarząd PZŁF proponuje zmianę Statutu i zmniejszenie liczby członków zarządu.

Zarząd proponuje pozostać przy elastycznym, „widelkowym” określeniu składu zarządu PZŁF zmniejszając liczbę członków zarządu do przedziału pomiędzy 7 a 9 osób łącznie z Prezesem.

Aby zmiana mogła zostać dokonana w sposób płynny w trakcie obecnej kadencji władz PZŁF (2017-2021) propozycja zmiany Statutu połączona jest z wnioskiem o dokonanie wyboru łącznie 9 członków zarządu, w tym Prezesa. Jest to liczba członków Zarządu zgodna zarówno z dotychczasowym brzmieniem § 34 ust. 2 Statutu jak i z proponowanym nowym brzmieniem Statutu.

Należy pamiętać, że zmiana Statutu PZŁF wymaga zatwierdzenia decyzją Ministra Sportu i Turystyki. Zmiana staje się skuteczna dopiero po jej zatwierdzeniu wobec czego przez pewien okres po Walnym Zgromadzeniu Delegatów uchwalone zmiany Statutu nie są jeszcze obowiązujące.

Propozycja wyboru 9 członków zarządu ma na celu uniknięcie, choćby przejściowo, wyboru składu zarządu niezgodnego z dotychczasowym brzmieniem Statutu (mniejszego niż 9 osób) jak również niezgodnego z nowym, proponowanym brzmieniem Statutu (większego niż 9 osób).